



ASSEMBLEE GENERALE DU SAMEDI 19 SEPTEMBRE 2015 à 14 Heures **COMPTE-RENDU**

Lieu : La Maison du Bridge 115 ter Boulevard Général Vanier CAEN (Pierre Heuzé)

Convocation : 7 Septembre 2015

Présents :

Les Président(e)s des clubs de :

Alençon (129) Ch. Petitjean, Bayeux (88) O. Malbezin, Caen (112) Y. Jahier, Cherbourg (167) C. Bunodière, Deauville (187) O. Beineix, Coutainville (59) Y. Ameline, Lisieux (132) Ch. Fréret, Ouistreham (94) JD. Fabréga, St Lô (55) G. Alliot, Venoix (253) E. Choquette, Argentan (74) E. Dubois, Flers (111) O. Lepage, Vire (44) M. Clouet, Bagnoles (30) JM Lepage, Pt L'Évêque (37) D. Person, Courseulles (50) B. Auer, Barneville (35) J. Delaunay, Le Lutin (34) JJ Legrand, Gouville (54) R. Anger, Valognes (45) JP Le Du, Pays-Granvillais (237) S. Pruvot.

Les représentants avec pouvoirs :

Carentan (37) O. Malbezin, Pt Audemer (60) D. Person, Joker BC (8) D. Person.

Excusés : JP Gravans (Falaise, 20), M. Curot (BC Village, 8), P. Dufrêne (BC Loisirs-Chg, 0) M. Doublet Avranches (24)

Les membres du Bureau exécutif et membres catégoriels :

Ch. Poisson (Pdt), A. Verdier (1^{ère} VP), Y. Jahier (2^{ème} VP), N. Cierzniak (sec Gale), MC Texier-Bouvet (Trésorière), J. Demercastel (Pdt Comcomp), G. Hareau (Pdt ComDév), JL Auzière (Pdt de la Cred), R. Choquette (APR)

Excusés : G. Van der Stigghel, Ch. Defer

Présent : F. Michel (Pdt d'Honneur)

Assistent : Mmes Martine Louvel (secrétaire) Marina Kopp (Directrice des compétitions)

*

Total licenciés du Comité : 2 250 (hors scolaires)

Total des licenciés représentés : 2 198 (97,68%)

*

Ouverture de la session par le Président, Charles POISSON

Mesdames les Présidentes,

Messieurs les Présidents,

Mesdames, Messieurs les Membres des Commissions

Chers Amis Bridgeurs

Bonjour à toutes et à tous, soyez les bienvenus dans cette grande réunion de débat qu'est notre A.G. annuelle.

Avant d'entamer l'OdJ et toute discussion, je voudrais vous demander **un moment de recueillement** pour celles et ceux qui nous ont quittés durant cette saison 2014-2015 que nous clôturons officiellement.

Merci pour leur mémoire.

C'est la 3ème A.G. que je préside depuis 2012, je la souhaite productrice d'avancées vers l'Avenir, tout comme elle se doit d'être. C'est aussi, au titre des statuts, un moment de contrôle de la part des Président(e)s de Clubs envers celles et ceux qui ont reçu mandat de leur part.

Je vous rappelle que **les votes se font à main levée** puisqu'il n'y a pas d'élection. Comme il se doit les puissances respectives de chaque club seront comptabilisées dès qu'il n'y aura pas unanimité sur un sujet.

Je voudrais, hélas, commencer par une nouvelle récente (puisque'elle date de cette semaine)

Quand je dis "hélas", ce n'est pas un effet de tribune, mais une réalité bien concrète qu'est la démission de notre Président de la Commission des Finances, j'ai nommé notre Président d'Honneur : Guy AUER !!!

Pour éviter toute discussion qui n'apportera rien de concret, ni de constructif, je vous dis d'emblée que je regrette

amèrement sa décision et je lui ai exprimé ma déception. Décision qu'il a réitérée après ma demande de son maintien dans notre organisation de travail.

Je le regrette d'autant plus que cette décision est essentiellement due à une incompréhension de ma part et l'attitude rigoureuse d'un homme de l'Art comptable puisque c'était son métier et qu'il est toujours notre Trésorier Fédéral après avoir été à cette place de Président de Comité.

Nous connaissons tous son goût des chiffres et de l'analyse des bilans, ses conseils pertinents et sa recherche de solutions. Mais, voilà : mon absence de réponse à un appel que je n'ai pas perçu pour une question à laquelle je n'avais pas de solution sans l'approbation du B.E. ni la vôtre, membres de l'A.G. A cela s'ajoutait une impossibilité physique d'être présent à un rendez-vous pour lequel j'avais annoncé mon éloignement géographique pour LA semaine que je m'accorde loin d'ici et programmée depuis un an. Ces deux éléments, en apparence d'une banalité époustouflante, une fois réunis ont fait l'effet d'une bombe dans le microcosme du Bureau Exécutif et de sa Commission.

Vous en saurez plus lorsque nous examinerons le budget et écouterons son rapport qui devait être lu par Sheila Couroyer, Membre de la Commission, mais retenue dans son club, ce rapport sera fourni par Annick Verdier, 1ère VP. Je reprendrai la parole car il faut " faire face " à nos obligations.

oOo

Rapport moral du Président

Le rapport moral est, comme je le souligne chaque année, **un point d'étape** dans la vie d'une association, lequel permet de donner **les repaires dans les projets émis** :

- **s'ils sont positifs, on s'appuie dessus pour aller encore plus loin,**
- **s'ils le sont moins, ils doivent être examinés pour atteindre l'objectif avec les moyens** (finances et personnes) dont nous disposons, quitte à en créer sans se cacher derrière notre petit doigt.
" Vouloir, c'est pouvoir " m'a-t-on appris.

De cette analyse, que je souhaite la plus objective et la plus participative possible, **je vous proposerai les axes de travail** que le B.E. et l'ensemble des acteurs se devront de réaliser **pour atteindre les objectifs visés.**

C'est le rôle premier de notre assemblée.

Dans un premier temps, avant d'écouter les rapports, je dirais que la saison 2014-2015 fut un bon cru en termes :

- d'activité interne des commissions,
- des formations diverses,
- de la mise en œuvre de la convention "FFB-MEN" pour les professeurs avec la poursuite de l'excellent travail des Initiateurs et leurs actions programmées,
- de la montée en puissance de la Cellule de Communication, avec la progression de la rénovation de notre site,
- des résultats sportifs, dont certains de très haut niveau sont passés sous silence car joués hors du Comité, Nous en avons la preuve au cours de ce week-end avec nos représentants en finale nationale des Interclubs de Division 1-A et 1-B. Nos vœux de réussite les accompagnent !!!
- de résultats financiers en quasi équilibre, il en est moins vrai pour le futur.

Afin d'avoir une analyse complète et pour éviter tout oubli, je vous propose :

- d'écouter les rapports inscrits à l'OdJ,
- de les enrichir de vos propositions constructives
- de les approuver (ou non) dans leur aspect concret
- et d'en retenir les points essentiels pour avancer.

Vous les adopterez (ou les refuserez) à la majorité, après débats et amendements au fur et à mesure de chaque présentation

Ensuite je vous présenterai les actions à mener durant la saison.

C'est alors que je vous demanderai, en conscience, votre approbation objective (ou votre refus honnête) sur le rapport moral de la vie de notre Comité pour conclure nos travaux d'A. G. statutaire

Rapport de la secrétaire générale : Nathalie CIERZNAK

Le bureau exécutif du comité s'est réuni une fois par trimestre, la communication par mail s'étant largement répandue entre les membres pour limiter les déplacements, donc les coûts.

La mairie rappelle à tous que les stationnements autorisés sont situés autour de la Place Champlain et sur le parking boulevard Vanier. Toutes les places de parking situées de l'autre côté sont des places privées appartenant à Caen Habitat.

La mairie signale aussi que nous sommes locataires des locaux et que tous soucis de luminaires, plomberie et autres sont à la charge du comité. Seuls l'entretien des jardins, les vitres brisées et autres détériorations extérieures sont à leur signaler.

Dernier point important, La police nous a prévenu de l'obligation d'ouvrir les volets des issues de secours dès qu'il y a quelqu'un dans les locaux.

Approuvé à l'unanimité,

Rapport du Délégué à la communication : Jean-Dominique FABREGA

1. Système de Communication

Organisation du système communiquée présentée lors du CR du 27 juin 2015

- Pas d'interférences avec la communication des clubs à leur niveau, en particulier avec les correspondants locaux (le Comité, par le fichier contact, peut toutefois orienter les clubs qui le souhaiteraient).
- Le système du Comité régional est conçu pour fonctionner au niveau régional, soit pour relayer la communication de la FFB ou faire remonter au niveau régional l'info communiquée par les antennes de Club
- Organigramme fonctionnel du Comité (Communication interne) – à mettre en place l'organigramme fonctionnel concernant la communication externe.
- Cellule Communication
- Antennes Club (Communication interne)
- Canaux de Communication :
- Refonte du Site Internet : Mise en Production prévue en Janvier/Février en même temps que le site grand-public de la FFB
- Fichier « Contact » (Liste des contacts Media et Hors Media)
- Fonction « Attaché de Presse Régional » : mise en place ajournée pour raison de contraintes budgétaires.

2. Convention « GOLF »

Monsieur GOLF BASSE-NORMANDIE : **Pierre-André ROUSSEAU** assisté de **Jean DORNOIS** (Adjoint)

3. Convention « FUNBRIDGE » - Charte de partenariat

Le « Bridge numérique » par la Convention « Funbridge » est un phénomène inéluctable, déjà incident par BBO, surtout au moment où l'effort est fait sur le bridge scolaire...

Face à un tel phénomène, il est préférable, pour le Comité et les clubs de bridge qui le composent, d'en maîtriser les incidences plutôt que de les subir : pour cela, il est nécessaire d'en exploiter les opportunités et, si des menaces étaient identifiées, de prendre les mesures pour en faire des opportunités.

Quelles pourraient être ces menaces ? :

- « *Le Bridge numérique va vider nos clubs ?* » :
- L'animation des clubs est la solution. Améliorer contact et convivialité. Le stage « Présidents et Animateurs » proposé par la Commission Développement est vivement recommandé
- « *Le Bridge numérique va vider nos écoles de bridge ?* » :

Partenariat avec les enseignants du bridge pour faire de Funbridge un réel outil d'aide à l'enseignement. Un groupe de travail pourrait être constitué pour, en relation avec GOTO Bridge, faire évoluer l'outil. Concernant toute information complémentaire ou toute forme d'intérêt sur ces Conventions, contacter Jean-Dominique FABREGA sur com.cbbno@yahoo.fr qui vous documentera. **Approuvé à l'unanimité,**

Rapport du président de la commission des compétitions : Jérôme DEMERCASTEL,

La commission des compétitions s'est réunie trois fois au complet cette année pour mettre en place et organiser les différentes épreuves du calendrier. Nous nous sommes aussi réunis en petit comité (par mail ou au téléphone pour une meilleure réactivité) pour régler quelques problèmes rencontrés au cours de l'année comme des demandes de dérogations ou des soucis d'organisation.

Bilan des participations (document annexé)

Paire - 4,3% Quatre - 1% avec CDF

nette baisse cette année en paires, un peu moins en quatre

2012-2013	976	480
2013-2014	1044	470
2014-2015	999	465

les propositions pour contrer ce fléchissement seront détaillées par Marina à l'issue de mon rapport

Bilan Sportif (document annexé)

Notons la **très bonne performance de nos quadrettes en finale de ligue** mais malheureusement aucun podium en finale nationale. Moins bonne performance de nos paires (quoique satisfaisante) en finale de ligue, mais deux très belles deuxièmes places en finale nationale. Bravo à toutes et à tous et **félicitations à:**

Mme THOREL et M. DANNEVILLE en Mixte/2 Honneur

M. DOOS et M. LEPLEUX en Senior Open/2 Promotion

Des livres sont offerts par le Comité à ces deux paires,

Les finales nationales en interclubs D1 se déroulent en septembre (bonne chance à nos équipes).

sur le plan de l'organisation

- il y aura l'an prochain une parfaite homogénéisation dans le nombre de donnes jouées (autant en paire qu'en quatre) par famille d'épreuve.

changements pour la saison prochaine ils ne sont pas "prévisibles" mais "effectifs" car actés soit en réunion de ligue soit en commission des compétitions fédérale.

- **disparition des finales comité-ligue en Promotion/2 toutes catégories.**

- **disparition des finale de ligue en espérance/4.**

Pour ces épreuves **les finales de comité seront directement qualificatives pour la finale nationale.**

- **l'interclubs D1B passe de 24 à 28 équipes**, soit en organisation:

une phase de sélection avec deux centres géographiques de 14 équipes en patton suisse

une finale montée en poule intégrale à 10 équipes

une finale descente en patton suisse à 18 équipes

- toutes les finales de ligues et finales de comité en WE se feront obligatoirement dans les deux grandes salles de la maison du bridge avec un assesseur rémunéré pour aider l'arbitre.

- Après un difficile combat mené par notre président, Marina et moi-même nous avons obtenu que le Dames/4

Excellence soit de nouveau organisé avec une finale de comité du fait de la grande montée en puissance des effectifs entre 2014 et 2015.

- **en Quatre, les joueurs s'inscrivent eux-mêmes sur le site fédéral** (ou via leur référent compétitions club) et ne fournissent plus le bordereau, sauf pour la coupe de France. Il est hautement souhaitable que les clubs centralisent les inscriptions et envoient un chèque global.

Pour le **calendrier** (lequel **a subi quelques modifications depuis le Conseil Régional de juin**) et les sites proposés pour les compétitions (lesquels n'ont pas reçu de remarque depuis l'envoi), je donne la parole à notre directrice des compétitions, Marina KOPP...

Rappel que pour **l'interclub le paiement se fait par les clubs à l'inscription** et non à la table comme les autres épreuves, Odile Beineix demande sur quels critères le D1B a été augmenté : 2 créations et 3 montées supplémentaires, du fait de l'augmentation du nombre d'équipes par la FFB (Voir Francis SAILLARD pour les modifications montée – descente), Charles POISSON intervient pour signaler que cela fonctionne en hiérarchie gérée par le logiciel informatique qui classe l'ensemble des équipes dans la même division.,

Rappel : Championnat du monde 2017 à Lyon

Un simultanée sera organisé, en principe le 17 décembre 2016 dans tous les comités pour sélectionner des paires pour chaque catégorie d'épreuve qui se dérouleront en «Jeux parallèles » ou (side-games),

François Michel souligne la baisse de participation aux compétition surtout en espérance et en promotion ,
Comment le comité compte réagir ??

les présidents de clubs considèrent que les dates des compétitions ont pu être un facteur à ce souci ,

François Michel reproche au comité une absence de politique de proximité et un manque de dynamisme et pense qu'une remise en cause des dirigeants pourrait être un pas en avant, (comparaison avec la Picardie) et juge les enseignants en partie responsables , (pas de mise en tournoi et manque de réels animateurs dans les clubs),

envisager de créer un challenge entre les moniteurs pour envoyer leurs élèves en compétition,

Guy HAREAU propose d'interroger les joueurs pour connaître les causes de tout cela, car les formations sont proposées

Bernadette Auer signale que le RNC n'est toujours pas en ligne. Le Président rappelle que c'est la FFB qui le met en

ligne et fournit les documents dont elle détient elle-même un exemplaire.

Approuvé à l'unanimité,

**Rapport du président de la commission d'arbitrage : Christophe DEFER (absent)
suppléé par Yannick JAHIER**

Juste quelques points à signaler :

- **Saison 2014-2015 :**

- environ une centaine d'arbitrage (d'une ou deux journée) à réaliser.
- peu de soucis. Environnement informatique plus stable et mieux maîtrisé

- **Formation :**

- 7 nouveaux arbitres à l'issue de la formation réalisée par Robert.
- Formation ARFED : à venir pour deux arbitres du comité (Nathalie et Marina)
- Formation ARNAT : à venir pour un arbitre du comité (Christophe)

- **Réunion des arbitres / Formation continue :** réunion de la commission d'arbitrage le samedi 4 juillet 2015. On fera le bilan de la saison passée, on préparera la saison à venir et, dans un objectif de formation continue des arbitres, on abordera diverses problématiques liées à l'exercice de l'arbitrage.

- **Pour les clubs :**

- Merci d'encourager la pratique de l'arbitrage dans vos tournoi de régularité. CD à votre disposition pour toutes questions sur ce sujet.
- Accueil des compétitions fédérales : le club doit garantir un environnement informatique en parfait état de fonctionnement (logiciel Magic Contest à jour, clé d'activation, serveur et bridgemate),

Christophe DEFER a rédigé un vademécum pour les arbitres qui sera envoyé par mail à tous les arbitres,

Question de Madame Malbezin : L'argent des compétitions doit il être ramassé par l'arbitre ou par les clubs ?

L'arbitre n'est pas responsable du ramassage, ce sont les clubs d'accueil.

Un stage d'arbitre de club (arclu) aura lieu fin 2016

Approuvé à l'unanimité,

Rapport du président de la commission développement : Guy HAREAU

Fonctionnement de la Commission de Développement : Elle s'est réunie 5 fois au cours de l'année avec une assiduité pas suffisante des membres, sans doute pour de bonnes raisons. Ça me gêne mais heureusement la production me satisfait.

Mon regret est que peu d'idées viennent des clubs, c'est dommage.

Bridge Scolaire :

Le Bilan des championnats d'Europe jeunes est très satisfaisant pour la France et valide les efforts constants fait par la FFB en faveur des jeunes : un titre, une médaille d'argent, toutes les équipes qualifiées pour les prochains championnats du monde dont un Bas-Normand.

Les actions sont nombreuses avec un magnifique investissement des clubs engagés. Bravo

§ **Formations initiales des initiateurs :** 24 participants à la 1^{ère} journée qui avait comme objectif de montrer la démarche technique du bridge scolaire. Une 2^{ème} journée devrait avoir lieu le 21 Septembre qui traitera de la pédagogie.

§ **Réunions des correspondants initiateurs :** Excellente journée, ce groupe est pétri de qualité.

Les idées avancées sont très intéressantes (formation continue sur le terrain, inter club scolaire...)

Journée annuelle des initiateurs : La aussi une belle participation. Nous avons fait un tour d'horizon des nombreuses réussites et des difficultés inhérentes à cette action. La journée s'est déroulée dans un climat très constructif avec de nouveaux projets.

L'après-midi nous avons organisé le simultané des initiateurs prévu par la FFB, c'est sympa.

Un stage de professeurs de mathématiques a eu lieu à Cherbourg en Janvier avec une vingtaine de participants animé par Véronique DUFRENE, formatrice. Xavier GAUCHARD, IPR de maths et responsable des jeux de l'esprit au rectorat de Caen nous a manifesté son soutien par sa visite du stage.

Deux professeurs de mathématiques, un de Caen l'autre de Cherbourg **sont allés deux jours au stage national** animé par Michel GOUY et Pascal EVRARD à leur grande satisfaction.

Les effectifs sont en légère hausse malgré la défection du Collège de Pont L'Évêque, gros fournisseur les années précédentes. Ceci démontre la solidité de votre engagement et des structures que nous avons mises en place.

En perspective :

Un nouveau club est né dans le Nord Cotentin avec comme objectif de développer fortement le bridge scolaire. Je lui souhaite d'atteindre ses objectifs très ambitieux tout en comprenant la déception du club de Cherbourg. Mon souhait en tant que responsable est que cette nouvelle structure soit un plus pour le bridge scolaire. Passé la déception du côté de Cherbourg il me semble que la coopération entre les deux structures est nécessaire et doit, pourquoi pas, conduire à de nouveaux progrès.

Des sections jeunes vont voir le jour dans plusieurs clubs. C'est la suite logique des deux premières années du bridge scolaire.

A Vire et à Caen par CBC sont créées deux classes bridge en 6^{ème} pour deux heures semaines inclus dans l'emploi du temps.

Le club d' Ouistreham a réussi à ouvrir les portes du collège fermées à double tour par le passé.

Deux stages sur site des professeurs de mathématiques sont prévus à Alençon et à Caen avec l'appui de chefs d'établissements.

LE RECRUTEMENT : Le recrutement doit être une obsession pour chaque club. C'est la survie du bridge qui est en jeu. Par la campagne publicitaire la FFB pose les fondations du recrutement. Mais, celle-ci aura un effet limité si elle n'est pas fortement accompagnée par les clubs. **Vous avez de nombreux instruments à votre disposition fournis par la FFB, encore faut-il les utiliser avec pertinence.**

La FFB a en particulier donnée deux rendez-vous importants :

- organiser de nouvelles actions de recrutements entre le 31 Août et le 20 Septembre,
- organiser des journées du bridge dans la semaine du 13 au 20 Septembre.

Mais se cantonner à ces deux actions serait déjà un pas en avant mais serait réducteur.

Pour vous aider, nous avons décidé lors de la journée des présidents de créer un corps DELEGUE RECRUTEMENT à l'image des correspondants initiateurs.

LA JOURNEE DES PRESIDENTS : une participation importante avec une vingtaine de personnes.

Beaucoup d'échanges intéressants notamment des réussites des tournois du soir, des formations cohérentes et pensée dans certains clubs ...

La convivialité est au cœur de cette journée. Le comité met tous ses moyens pour qu'il en soit ainsi.

Nous avons aussi travaillé sur le recrutement sous forme de résolution de problèmes. Je vous avais promis un document que vous n'avez pas reçu. Vous pouvez à juste titre me taper dessus. Mais tout vient à point à qui sait attendre, je veux dire par là que nous continuerons cette année à travailler sur ce document avec le groupe des délégués recrutement avant de vous le transmettre.

STAGE SUR SITE : 3 sites fonctionnent très bien : Argentan, Cherbourg et Ouistreham,

Pour Le pays granvillais, il semble qu'il y ait un malentendu. J'en ai discuté avec les dirigeants, ça devrait s'arranger pour cette année. Saint Lô a essayé, mais pas assez de candidats.

Les évaluations et les différents retours sont très positifs.

FORMATIONS DES MONITEURS :

Formation initiale : elle a lieu tous les 18 mois. 12 candidats pour 7 reçus et 2 ajournés et à revoir sur le terrain. Le nombre est plutôt correct. Un stage de monitorat aura lieu à la MDB en 2015-2016 (sur le calendrier)

Formation continue : c'est un cinglant échec, nous avons été obligés de l'annuler faute de candidats. Nous voulons en connaître les raisons.

Je vous précise que d'une part **ces journées sont obligatoires pour vos moniteurs**, qu'elles sont très utiles pour améliorer l'enseignement de la formation initiale. Et aussi, vous n'êtes pas sans savoir que le bridge est une activité en constante évolution, surtout du côté des enchères.

Je remercie tous ceux qui facilitent le travail de la commission de développement.

Je veux citer en premier lieu les clubs, toujours les mêmes, qui me répondent dans les meilleurs délais, hélas bien qu'en hausse, ils ne sont pas assez nombreux.

Je remercie Nathalie CIERZNIAK et son équipe qui organise la logistique de nos rencontres.

Merci à Pierre DUFRENE, délégué jeunesse, qui fait un boulot considérable.

Merci au nouveau venu JD FABREGA qui s'est engagé dans le vaste chantier de la communication et qui travaille en direct avec la FFB.

Charles POISSON se doit de constater l'échec du club d' Orbec qui vient de fermer ses portes,

Approuvé à l'unanimité

Rapport du président de la CRED : Jean-Louis AUZIERE

Une seule intervention cette année réglée à huis clos, et une convocation en cours,
Rien à signaler, Tout va bien,,,,

Rapport du président de la Commission des finances : Guy AUER, lu par Annick VERDIER

En ma qualité de Président de la Commission des Finances du Comité de Bridge de Basse Normandie, avec le concours de la Trésorière Marie Claude TEXIER-BOUVET, j'ai au titre de l'exercice clos au 30 juin 2015 effectué les contrôles comptables et financiers de la saison 2014/2015

Résultats Comptables au 30 juin 2015

L'exercice affiche un déficit de 1 173 €. Les profits et pertes sur exercices antérieurs contribuent pour 3 520 € à cette perte ramenant ainsi le résultat courant à un excédent de 2 347 € soit 1.3 % du budget global.

Au titre des charges de l'exercice, on note :

Un transfert des arbitrages libéraux vers les arbitrages salariés pour 6 000 €, le coût global reste stable à 29 845 €
La Maison du Bridge à + 547 €
La redevance fédérale inférieure à la prévision en raison d'une baisse des licences et des engagements en compétitions pour 3 366 €

Au titre des recettes des postes sont en baisse :

- Les licences payantes sont inférieures à la prévision pour 1695 € ainsi que les compétitions par paires à - 950 €.
- Les produits financiers en baisse de 493 €.
- Le bilan Actif et Passif en valeur nette à 123 068 € présente une situation nette de 101 431 € détenue en trésorerie nette disponible à hauteur de 71 %.

Ceci est la situation financière actuelle !

L'ensemble des documents comptables arrêtés au 30 juin 2015 présentés peuvent être soumis à l'approbation de l'assemblée qui donnera ainsi quitus au Bureau Exécutif de sa gestion.

Pour l'avenir la situation est plus préoccupante !

Les actions de développement liées au recrutement des adultes et la mise en œuvre vers les scolaires de la convention avec l'éducation nationale peuvent paraître satisfaisantes à ce jour mais risquent à très court terme de coûter sans compter faute d'une gestion prévisionnelle rigoureuse et contributive de nos partenaires éventuels.

En l'absence de toutes indications chiffrées sur les actions prévues et sur la base d'une évolution certaine des charges de personnels et d'une diminution incontournable ou consentie des produits, la trésorière et moi-même proposons une hypothèse approximative de budget pour la saison 2015/2016.

La FFB va percevoir en 2015/2016 et en 2016/2017 une contribution exceptionnelle de 3 € par licence adulte destinée à couvrir pour partie le budget d'organisation des Championnats du Monde de LYON en août 2017. Perçue par le comité et intégralement reversée cette somme n'aura aucun impact sur notre budget.

Au titre du produit net des licences adultes, si le renouvellement de nos licences « bienvenues » est bon (+ de 50 %) nous pouvons réaliser la même ressource.

Il n'en est pas de même au titre des compétitions dont les recettes stagnent depuis au moins deux ans et qui ont vu la redevance fédérale augmenter l'an passé. **La baisse du tarif des compétitions par quatre de 22 € par équipe grève notre budget 2015 /2016 de 2 300 €.** (Il faudrait trouver 46 équipes supplémentaires pour combler ce manque de recette !)

Dans un contexte d'augmentation des charges liées à :

- l'aide à l'arbitrage
- les frais de personnel
- l'amortissement du Site Internet

Il convient impérativement de trouver pour l'avenir des ressources supplémentaires !

Les moyens à notre disposition sont relativement limités :

- Augmenter la redevance des clubs sur les tournois de régularité (de 0.45 à 0.50 par paire)
- Revoir les tarifications des compétitions (Paiement à chaque stade en fonction des données jouées ?..)

- Rechercher des aides extérieures pour nos actions de développement (Scolaires ; cadets ; juniors)

S'il est présenté au vote de l'Assemblée Générale ce Budget Prévisionnel est dans une impasse de 7 026 €, il lui appartient de l'approuver ou de le rejeter.

Quoi qu'il en soit, n'oublions surtout pas de remercier notre trésorière bénévole de l'excellent travail comptable et financier rigoureux réalisé.

Approuvé à l'unanimité

Rapport de la trésorière : Marie-Claude TEXIER-BOUVET

Marie-Claude Texier-Bouvet remercie Guy AUER pour son travail ces dernières années et regrette sa démission ,

Bilan de l'année (distribué) voir annexe 1 : approuvé à l'unanimité

Bilan générale (distribué) voir annexe 2 : approuvé à l'unanimité

Projet budget distribué) :

Guillaume ALLIOT souhaite des informations sur le site internet , Prestations faites , rénovations du site Qui fait ça ?? Suite à différents devis et un appel d'offre le créateur du site actuel a été réengagé pour la rénovation « Créateur d'image » qui travaillera en collaboration avec la FFB, Refonte + développement devis d'environ 6700 euro,

Problème du déficit du comité : Plusieurs pistes devront être trouver ex : sponsors régionaux , augmentation des compétitions etc,, l'ensemble de l'équilibre sera activement recherché selon les pistes possibles

Sylvain Pruvot s'inquiète de l'état actuel des finances : Conjoncturel ou Structurel ???

Bernadette Auer juge la baisse des tarifs en espérance et en promotion inutile et la cause du budget déficitaire,

Étiennette Choquette et Yannick Jahier redemandent une indemnité pour les finales reçues par le Venoix Bridge Club et le Caen Bridge Club , d'environ 840 euro ce qui augmentera encore le déficit du comité de 1680 euro environ si cela était voter par le comité,

L'augmentation des compétitions de 2 % pourrait compenser les pertes ainsi qu'une augmentation des licences comme d'autres comité , un simultanément grand-petit au niveau bas-normand pourraient être des pistes à explorer,

François Michel se demande pourquoi Marina Kopp est passée d' un tiers temps à un mi-temps et Martine Louvel sera-t-elle remplacée après son départ en retraite ?

Marina Kopp a été engagée par le comité dans le rôle de webmestre suite à un vote du BE , protestation d'Étiennette Choquette car n'étant plus dans le BE son avis n'a pas été sollicité,

Guillaume Alliot propose de fusionner le rôle de secrétaire et de directrice des compétitions,

L'augmentation du tarifs des points d'experts suite au CR de juin 2015 non rappelé dans le compte rendu suite à l'oubli de la secrétaire générale.

Le Président propose que le budget soit adopté en demandant au Bureau Exécutif de nommer un Président de la Commission des Finances par Intérim et de proposer des solutions de recettes pour équilibrer le budget.

Budget approuvé par 1637 voix pour (74,48%)

432 voix contre (19,65%) (Alençon Caen-Venoix, Courseulles)

129 abstentions (5,86%) (Argentan, ST Lô, Agon-Coutainville)

Questions diverses hors des sujets à l'Ordre du Jour aucune question, hors celles posées lors des débats, n'apparaît au sein de l'Assemblée.

Le Président termine son Rapport moral et formule sa conclusion

Reprise du Rapport moral par le Président

Les axes de travail que je souhaitais mettre en conclusion ressemblent beaucoup à ceux qui se sont faits jour lors des débats suivant les exposés et par les propositions adressées au Bureau Exécutif. Ils seront vôtres dans l'action de vos clubs et nôtres dans l'aide à l'organisation et les pistes à ouvrir :

- **Le développement** : nous avons noté que la FFB ne renouvellera pas -a priori- la campagne TV telle qu'actuellement. Il nous reste à profiter de l'effet de mobilisation instauré dans nos esprits et ceux de nos licenciés. Ces derniers se trouvent concernés par la nécessité d'être **actifs dans ce domaine** sous peine de faire mourir nos clubs.

Ce n'est plus un axe de travail, cela devient une OBLIGATION sous peine de mort de nos unités. Nous pouvons vous donner **des pistes par la formation de vos animateurs. Inscrivez-vous !!!**

- Une action concomitante avec les **Championnats du Monde de Lyon en 2017** est à saisir.
- **Le recrutement devient une priorité permanente.** Dans ce cadre, c'est un **devoir des Moniteurs** de faire venir les Débutants en tournoi, dès la fin de la 2^{ème} année, quitte à organiser des tournois spécifiques de niveau et, aussi, de brasser les niveaux en " **tournois d'accueil** " ou d'accession, selon le terme choisi. Le perfectionnement vient plus tard. Il existe le **Championnat des Ecoles de Bridge** bien adaptés pour les débuts de compétition.

C'est une excellente méthode pour donner le goût au Bridge de comparaison, donc compétition.

La création de "D'Jeun's Clubs" au sein de vos clubs est indispensable pour attirer les familles à suivre l'évolution des enfants et jouer eux-mêmes !!!

- **La formation continue est une OBLIGATION** pour vos Moniteurs, sous peine de se voir retirer la qualification de Moniteur (trice). Le déni de (re)formation ou de formation continue est une faute professionnelle à mes yeux. Il en va de la qualité de nos compétiteurs, mais aussi du niveau de jeu dans nos clubs, dans les quels les « plus forts » peuvent aider au progrès.
- **La poursuite de la rénovation et de l'animation de notre site au bénéfice de tous les clubs**, ce qui provoque quelques dépenses pour assurer une vie permanente à ce site au profit du développement.
- **La nouvelle approche du Bridge numérique** doit être un de nos meilleurs outils de construction et de renforcement de nos clubs et ne pas ressentie comme une gêne, mais vécue comme un apport moderne.
- **La recherche, dès cette saison, de l'équilibre nécessaire (et permanent) de nos finances** par des solutions de bon sens dont nous aurons à débattre lors du prochain Conseil Régional puis la prochaine A.G. selon l'expression de la majorité d'entre vous. Je vous remercie de la confiance soutenue aux bénévoles que nous sommes et aux salariées.
- **De même, la nomination d'un Président de la Commission des Finances se fera au plus vite.**

Rapport final adopté.

Clôture de la séance par le Président :

Je peux conclure en vous rappelant que le dévouement de chacun des membres du B.E., comme de ceux qui se mettent à votre service, tels les Présidents des Commission, n'est pas un terme galvaudé, car je le sais réel et réaliste par constat au quotidien.

Nos bénévoles sont encore à l'œuvre pour la cause du Bridge en général et celle de nos clubs en particulier. Ne les oublions pas, car ils forment le terreau du bon état d'esprit que nous devons garder entre nous. Le bafouer serait un arrêt de mort certain de notre vie de loisir et aussi de compétition. Garder cette mixité est indispensable au regard de celles et ceux qui remplissent nos clubs chaque semaine. Le recrutement est indispensable à la vie du comité.

Je vous souhaite une excellente saison bridgesque tant à titre personnel qu'à vos clubs et vos représentants en compétition. Ce sera, aussi le reflet de nos investissements.

La séance est clôturée à 17H00

Réception des Vice-Champions de France et verre de l'amitié.